

# 中国建筑材料集团有限公司

---

企管函（2012）192 号

## 关于布置 2013 年度企业经营综合计划 编制工作的通知

各子（集团）公司、科研设计院所及各有关企业：

根据集团公司既定工作安排和《中国建材集团年度生产经营计划管理办法》的有关规定，现正式启动中国建材集团 2013 年度企业经营综合计划编制工作。相关工作安排通知如下：

### 一、编制工作要求

1. 集团公司直接面向中国建材集团 9 家二级计划单位实施计划管理。各二级计划单位按照控股及控股以上的合并口径制订 2013 年度计划。

2. 计划表内的节能环保支出、安全生产支出及信息项目支出与财务预算表 13、14 和 15（财务要求这三张表报企业管理部）相同，请与财务预算人员沟通统一数据后一并上报企管部。

3. 各单位要认真做好本系统编制工作的组织协调工作，认真填报本单位的计划表，并认真审核所属单位的计划表，确保报表中数据的准确性和完整性。

### 二、时间安排

1. 2012 年 12 月 14 日前，二级计划单位填写《中国建材集

团2013年度企业经营综合计划目标建议值填报表格》(见附件2),正式书面上报计划目标建议值和必要的文字说明材料;

2. 2012年12月18日前,集团公司根据各二级计划单位提交的材料,在充分沟通的基础上,对需要调整目标的二级计划单位提交的生产经营计划目标建议值提出审核调整意见;

3. 2012年12月20日前,需调整目标的计划单位根据集团公司提出的调整意见,对计划草案进行修订并再次上报;

4. 集团公司正式印发《中国建材集团2013年度企业经营综合计划书》。

请各单位根据上述工作安排,周密细致地安排组织好相关工作,确保中国建材集团2013年度企业经营综合计划制定工作顺利完成。

表格下载:请到集团公司网站企业管理部下载专区下载

联系人: 谭东杰

联系电话: (010) 88423117 (带传真)

(010) 88416688-6526

电子信箱: [tdj@cnbm.com.cn](mailto:tdj@cnbm.com.cn)

邮编: 100048

地址: 北京市海淀区紫竹院南路2号

特此通知。

附件:

1. 中国建材集团2013年度企业经营计划填报企业名录

2. 中国建材集团2013年度企业经营综合计划目标建议值填报表格(下载)

二〇一二年十一月二十七日

